Plantilla de DAFO sobre preparación

Durante el taller de preparación, se debe llevar a cabo un análisis de las Fortalezas, Debilidades, Oportunidades, Amenazas (DAFO) de la capacidad en PTE de las partes interesadas. Cuando la Sociedad Nacional tiene experiencia en PTE, puede ser útil para cada departamento preparar un borrador de análisis DAFO antes del taller. El ejercicio de análisis DAFO puede ayudar a identificar los cuellos de botella críticos y las limitaciones que puedan impedir o limitar la eficacia, la escala o la puntualidad de las posibles intervenciones con PTE. Si es posible, al describir las debilidades, incluir formas de superarlas. A continuación, encontrará un ejemplo adaptado de la preparación para el análisis DAFO.

|  |  |
| --- | --- |
| **Fortalezas** | **Debilidades** |
| * La dirección se ha comprometido a tener en cuenta las transferencias de efectivo como una opción de intervención.
* Existen procedimientos operativos normalizados para la respuesta a desastres y se pueden actualizar para incluir PTE.
* El departamento de finanzas está listo para involucrarse, siempre y cuando se hayan establecido procedimientos y estos se sigan.
* El conocimiento sobre PTE es alto tanto en la sede de la Sociedad Nacional como en las seccionales.
* La SN tiene experiencia PTE (dinero por trabajo, transferencias en efectivo para vivienda, medios de vida y para necesidades multisectoriales).
* La Sociedad Nacional cuenta con personal y voluntarios con experiencia en la implementación de PTE.
* La Sociedad Nacional tiene experiencia con los proveedores financieros nacionales, como por ejemplo, con empresas de remesas.
* Las experiencias de PTE hasta la fecha están bien documentadas.
* Las comunidades están bien organizadas y son participativas.
* Existe información secundaria fiable.
* Existe apoyo técnico por parte de la FICR y de los socios de la Sociedad Nacional.
* La Sociedad Nacional contacta y comparte el aprendizaje con otras organizaciones humanitarias.
* Los beneficiarios son muy receptivos a las transferencias de efectivo.
* Las comunidades valoran la flexibilidad del dinero en efectivo.
 | * La capacidad de los proveedores individuales de servicios financieros no permite una respuesta rápida a escala. Considere trabajar con más de una.
* Los procesos de aprobación interna pueden retrasar el cobro de efectivo a gran escala. Este problema se debe considerar al actualizar los procedimientos operativos normalizados
* Las habilidades en PTE entre el personal de la Sociedad Nacional y los voluntarios son limitadas. Considere la posibilidad de formación y “coaching”.
* Los hogares beneficiarios pueden tener problemas para acceder a las transferencias en efectivo (por ejemplo, costes adicionales para el transporte, la seguridad, el acceso a los mercados y el acceso al proveedor financiero). El diseño de PTE debe abordar estas cuestiones.
* Las evaluaciones de necesidades de la Sociedad Nacional y el diseño de programas no contemplan los PTE. PTE debe integrarse en los sistemas y las herramientas de la Sociedad Nacional (por ejemplo, el plan de contingencia, los cuestionarios de evaluaciones de necesidades, los procedimientos operativos normalizados).
 |
| **Oportunidades**  | **Amenazas** |
| * Con PTE, los beneficiarios tienen más posibilidades de elección.
* Los PTE permiten un método más rentable de asistencia humanitaria.
* Una vez que existen sistemas y procedimientos, los PTE pueden ser un método más rápido
* La SN tiene el potencial de convertirse en un líder de PTE en el contexto nacional y en el Movimiento.
* Los PTE pueden contribuir al desarrollo profesional del personal y de los voluntarios de la SN
* Los PTE pueden contribuir a las comunicaciones de la SN con historias y datos de seguimiento.
* Los PTE pueden aumentar las oportunidades de recaudación de fondos.
 | * Los recursos pueden ser desviados - internamente / externamente.
* Existe la posibilidad de pérdida de visibilidad de la Sociedad Nacional.
* Los PTE pueden aumentar la inseguridad de los hogares beneficiarios.
* Los proveedores de servicios financieros pueden carecer de la capacidad o voluntad para entregar PTE.
* El personal de la Sociedad Nacional y voluntarios con experiencia en PTE no continúan trabajando a medio plazo con la Sociedad Nacional.
 |