**نموذج التحليل الرباعي للتأهب**

يجب إجراء تحليل رباعي في خلال ورشة عمل التأهب، يطال نقاط القوة والضعف والفرص والمخاطر التي تتعلق بقدرة الجهات المعنية في مجال برمجة التحويلات النقدية. وإذا ما كانت الجمعيات الوطنية تتمتع بالخبرة اللازمة في هذا المجال، من المستحسن أن تُعدّ الأقسام المعنية فيها مسودة تحليل رباعي قبل عقد ورشة العمل. ويسمح التحليل الرباعي بتحديد المعوقات والقيود التي قد تعرقل الاستجابة النقدية الفعالة، أو السريعة أو الواسعة النطاق. وتجدر الإشارة إلى أنه من المجدي ذكر الحلول عند التطرق إلى نطاق الضعف.

في ما يلي مثال على تحليل رباعي للتأهب:

|  |  |
| --- | --- |
| **نقاط القوة** | **نقاط الضعف** |
| * الإدارة ملتزمة بالنظر في التحويلات النقدية كخيار للاستجابة.
* وضع تدابير تشغيلية معيارية للاستجابة للكوارث، وهذه الإجراءات قابلة للتحديث لتشمل برامج التحويلات النقدية.
* استعداد الجمعيات الوطنية لوضع مواردها المالية قيد الاستعمال بمجرد وضع التدابير اللازمة واتباعها.
* نشر المعرفة المتعلقة ببرامج التحويلات النقدية على نطاق واسع في المقرات الأساسية والفروع التابعة للجمعيات الوطنية.
* تتمتع الجمعيات الوطنية بالخبرة اللازمة في مجال برامج التحويلات النقدية (برامج النقود مقابل عمل، نقود خاصة لـتأمين المأوى، وسبل العيش، والحاجات القطاعات على اختلافها).
* تتمتع الجمعيات الوطنية بفرق عمل ومتطوعين لديهم خبرة في مجال تنفيذ برامج التحويلات النقدية.
* تتمتع الجمعيات الوطنية بخبرة مع مقدمي الخدمات الوطنيين كشركات التحويل النقدي.
* التمكن من توثيق كل تجارب التحويلات النقدية التي نفذت حتى الساعة.
* المجتمعات منظمة وتشاركية.
* تتوفر المعلومات الثانوية الموثوقة.
* توفير الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر والشركاء من المجتمع الوطني الدعم الفني اللازم.
* تبادل التجارب والمعرفة بين الجمعيات الوطنية والمنظمات الأنسانية الأخرى.
* يتقبل المستقيدون التحويلات النقدية.
* تقدر المجتمعات المرونة النقدية.
 | * **لا تسمح قدرات مقدم خدمات مالية واحد بالاستجابة النقدية السريعة والواسعة النطاق. فلا بد من العمل مع أكثر من مقدم واحد للخدمات المالية.**
* **قد تؤخر الموافقة الداخلية عملية تسليم النقود على نطاق واسع. ولا بد من النظر في هذه المسألة عند تحديث التدابير التشغيلية المعيارية.**
* **يتمتع الموظفون والمتطوعون في الجمعيات الوطنية بمهارات محدودة على صعيد برامج التحويلات النقدية. فلا بد إذاً من تنظيم دورات تدريبية في هذا الشأن.**
* **قد تواجه الأسر المستفيدة مشاكل في عملية الوصول إلى التحويلات النقدية (التكاليف إضافية على النقل، والأمن، وطرق الوصول إلى السوق ومقدمي الخدمات المالية). لذلك يجب أخذ هذه المشاكل في الاعتبار عند وضع الخطط المتعلقة ببرامج التحويلات النقدية.**
* **لا تؤخذ برامج التحويلات النقدية في الاعتبار في تقييم الجمعيات الوطنية ووضع البرامج. لذا يجب دمج برامج التحويلات النقدية في نظم وأدوات الاجمعيات الوطنية (خطة الطوارئ، استبيانات التقييم، التدابير التشغيلية المعيارية).**
 |
| **الفرص** | **التحديات** |
| * تسمح برامج التحويلات المالية بتوسيع قاعدة الخيارات المتاحة أمام المستفيدين.
* تضمن برامج التحويلات النقدية فعالية التكلفة على صعيد تقديم المساعدة الإنسانية.
* يسمح وضع النظم والتدابير ذات الصلة بتسريع تطبيق برامج التحويلات النقدية.
* للمجتمع الوطني القدرة على الريادة في مجال برامج التحويلات النقدية على صعيد الوطن والـ"حركة".
* يمكن لبرامج التحويلات النقدية أن تؤدي إلى تحسين المستوى المهني للعاملين والمتطوعين في المجتمع الوطني.
* قد تسمح برامج التحويلات النقدية بتعزيز وصول المجتمع الوطني إلى بيانات الرصد.
* قد تزيد برامج التحويلات النقدية من فرص جمع التبرعات.
 | * احتمالية تغيير مسار الموارد - داخلياً / خارجياً
* احتمالية فقدان امكانية الرصد على نطاق المجتمع الوطني.
* قد تزيد برامج التحويلات النقدية من انعدام الأمن على مستوى الأسر المستفيدة.
* قد لا يتمتع مقدمو الخدمات المالية بالقدرة اللازمة لتسليم التحويلات النقدية.
* قد لا يحتفظ المجتمع الوطني بالموظفين والمتطوعين الذين يتمتعون بالخبرة اللازمة في مجال برامج التحويلات النقدية.
 |