Дорожная карта по вопросам оценки ПДП

## ВВЕДЕНИЕ

Предлагаемая дорожная карта знакомит читателя с разными типами оценки, а также рассказывает о том, как устанавливать оценочные критерии, формулировать вопросы, разрабатывать технические задания и готовить отчеты.

Дорожная карта также содержит указания на то, какие инструменты, предлагаемые Методическими материалами по вопросам предоставления наличных денежных средств в условиях ЧС наиболее эффективны для данного раздела и подразделов. Все инструменты необходимо адаптировать к местным условиям.

Всегда следует стремиться к соблюдению минимальных стандартов, разработанных для данного раздела. Это позволит обеспечить высокую эффективность ПДП.

Информация по рассматриваемому вопросу разбросана по разным подразделам, в связи с чем у читателя может возникнуть необходимость выборочного изучения материала без соблюдения какой-либо логической последовательности.

Если вам необходима более подробная информация по вопросам оценки ПДП, обратитесь к справочным документам, перечисленным в конце дорожной карты.

## МИНИМАЛЬНЫЕ СТАНДАРТЫ

* ПДП должны всегда включать в себя механизмы оценки, которые позволят извлечь полезные уроки, усовершенствовать методы работы на будущее и повысить уровень ответственности и отчетности.
* Проведение оценки необходимо планировать на этапе разработки программы.
* Оценка программы должна производится внешними специалистами, не участвующими в ее реализации.
* В процессе оценки необходимо проводить консультации как с бенефициарами, так и с внешними экспертами.
* Усилия по осуществлению оценки необходимо координировать с другими гуманитарными организациями в целях снижения расходов и административного бремени, которому подвергаются сообщества.
* Результаты оценки должны быть доведены до сведения широкой общественности, и в первую очередь до сотрудников оперативных подразделений и лиц, ответственных за формирование политики.

## ТИПЫ ОЦЕНКИ

В зависимости от времени проведения оценки можно классифицировать следующим образом[[1]](#footnote-1):

Оценки, осуществляемые в режиме реального времени, которые, как правило проводятся на ранних этапах реализации программы. Такие оценки широко распространены в условиях проведения гуманитарных операций и в тех районах, где завершился вооруженный конфликт, поскольку данные об исходной ситуации могут быть недоступны, возможности использования институциональных знаний ограничены ввиду стремительной ротации персонала, а проведение интервью и опросов населения затруднено ввиду высоких рисков, связанных с безопасностью.

Среднесрочная оценка, - цель которой оценить уровень эффективности программ на рассматриваемом этапе, а также то, в какой мере осуществляющей их организации удалось приблизиться к намеченным целям. Такие оценки дают возможность скорректировать программу таким образом, чтобы поставленные цели могли быть достигнуты в намеченные сроки.

Итоговая оценка, которая, как правило, осуществляется незадолго до завершения программы. Такая оценка позволяет определить, в какой степени достигнуты ожидаемые конечные и промежуточные результаты.

## ПОДРАЗДЕЛЫ И ИНСТРУМЕНТЫ

### Формулировка оценочных критериев и вопросов

На данном этапе важно определить, какие параметры нуждаются в оценке. Решив эту задачу, можно наметить концепцию проведения оценки, которая послужит основной для разработки вопросов, на которые нужно будет найти ответы в процессе оценки. Это поможет специалистам по оценке подготовить четкие заключения и рекомендации. К решению задачи по определению параметров, которые нуждаются в оценке, и соответствующих вопросов следует привлечь основные заинтересованные стороны. В числе инструментов, предлагаемых в данном подразделе, читателю будет предложен перечень вопросов для проведения оценки.

Программы денежных переводов имеют косвенные последствия для местной экономики. Анализ мультипликационных последствий расширяет масштабы оценки за рамки оценки положения бенефициаров, и позволяет также учесть влияние программы и на другие местные субъекты.

### Подготовка технического задания

Техническое задание должно определять цель и масштабы проводимой оценки, содержать подробные руководящие указания в отношении методов ее осуществления и конкретизировать, какие результаты ожидается получить и какой аудитории будут адресованы итоговые выводы.

В числе инструментов, предлагаемых в данном подразделе, - шаблон технического задания, а также список контрольных вопросов, позволяющий понять, все ли важные аспекты были учтены при разработке технического задания.

### Подготовка отчета

Отчет по итогам оценки должен содержать четкие формулировки при минимальном использовании технических терминов и включать в себя следующие основные разделы: краткий обзор, описание оцениваемого проекта, описание использованных методов оценки, основные выводы, извлеченные уроки, заключения и рекомендации. В числе инструментов, предлагаемых в данном подразделе, читателю будет предложен шаблон отчета, а также шаблоны предметных исследований.

|  |
| --- |
| СПРАВОЧНЫЕ ДОКУМЕНТЫОценка гуманитарной деятельности с использование критерия OECD-DAC. *ALNAP*[www.alnap.org/resource/5253](http://www.alnap.org/resource/5253)  |

1. Программа развития ООН. Справочник по вопросам планирования, мониторинга и оценки результатов в сфере развития. [↑](#footnote-ref-1)