Дорожная карта во вопросам мониторинга и оценки программы “Деньги за труд” (ДЗТ)

## ВВЕДЕНИЕ

Данная дорожная карта расскажет вам об особенностях программы “Деньги за труд” (ДЗТ) и познакомит с руководящими указаниями и инструментами, которые позволят включить наиболее важные аспекты ДЗТ в систему мониторинга и оценки. Следует всегда стремиться к соблюдению минимальных стандартов, разработанных для данного этапа. Это позволит обеспечить высокое качество программ ПДП.

Если вам необходимы более подробные руководящие указания по осуществлению, мониторингу и оценке программ ДЗТ, обратитесь к справочным документам, перечень которых приводится в конце этой дорожной карты.

## МИНИМАЛЬНЫЕ СТАНДАРТЫ

* Сообщества и местные власти должны активно участвовать в процессе обеспечения мониторинга и надзора за осуществлением программ ДЗТ.
* Необходимо четко определить ответственных за осуществление надзора, мониторинга и отчетности.
* Необходимо создать надзорную структуру с общественным участием.
* Рабочие должны быть поделены на небольшие бригады в целях повышения эффективности мониторинга и надзора за их работой.
* Необходимо вести систематический мониторинг рабочих целей и корректировать их по мере необходимости.
* Уровень оплаты труда должен основываться на ведомостях учета посещаемости.

## ПОДРАЗДЕЛЫ И ИНСТРУМЕНТЫ

### Мониторинг программы ДЗТ

В рамках программы ДЗТ необходимо обеспечить строгий регулярный мониторинг посещаемости бенефициарами рабочих площадок, поскольку именно этот параметр определяет уровень оплаты труда. Необходимо уделять особое внимание возможности появления “несуществующих рабочих”, то есть людей, которые фигурируют в ведомостях как присутствующие, а на самом деле не работают.

В рамках системы управления проектом необходимо предусмотреть необъявленные посещения рабочих площадок в целях мониторинга. Помимо этого, необходимо вести мониторинг качества, востребованности и устойчивости активов, создаваемых в рамках проекта, а также того, насколько получение наличных денежных средств облегчает положение домохозяйств.

### Оценка программы ДЗТ

Правильный выбор аспектов для осуществления оценки и определение четких критериев имеют важнейшее значение для создания эффективной системы оценки. К числу аспектов, которые особенно важны для программ ДЗТ, относятся: влияние деятельности, осуществляемой в рамках ДЗТ, и денежных переводов на динамику развития домохозяйств и их стратегии выживания, на семейные и социальные взаимоотношения, гендерные отношения в домохозяйствах и сообществах, а также местные рынки (включая рынок труда).

|  |
| --- |
| СПРАВОЧНЫЕ ДОКУМЕНТЫ[Руководящие указания по осуществлению ПДП – Международное движение Красного Креста и Красного Полумесяца. http://www.ifrc.org/Global/Publications/disasters/finance/cash-guidelines-en.pdf](%D0%A0%D1%83%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B4%D1%8F%D1%89%D0%B8%D0%B5%20%D1%83%D0%BA%D0%B0%D0%B7%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%8F%20%D0%BF%D0%BE%20%D0%BE%D1%81%D1%83%D1%89%D0%B5%D1%81%D0%B2%D1%82%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8E%20%D0%9F%D0%94%D0%9F%20%E2%80%93%20%D0%9C%D0%B5%D0%B6%D0%B4%D1%83%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D0%BE%D0%B5%20%D0%B4%D0%B2%D0%B8%D0%B6%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5%20%D0%9A%D1%80%D0%B0%D1%81%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE%20%D0%9A%D1%80%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B0%20%D0%B8%20%D0%9A%D1%80%D0%B0%D1%81%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE%20%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D1%83%D0%BC%D0%B5%D1%81%D1%8F%D1%86%D0%B0.%20http%3A//www.ifrc.org/Global/Publications/disasters/finance/cash-guidelines-en.pdf)[Руководящие указания по осуществлению программ ДЗТ (2006) Mercy Corps http://www.mercycorps.org/files/file1179375619.pdf](%D0%A0%D1%83%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B4%D1%8F%D1%89%D0%B8%D0%B5%20%D1%83%D0%BA%D0%B0%D0%B7%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%8F%20%D0%BF%D0%BE%20%D0%BE%D1%81%D1%83%D1%89%D0%B5%D1%81%D0%B2%D1%82%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8E%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%BC%20%D0%94%D0%97%D0%A2%20%282006%29%20Mercy%20Corps%20http%3A//www.mercycorps.org/files/file1179375619.pdf)Общественные работы как одно из звеньев цепи безопасности: разработка, сбор фактологических данных и реализация программ (2012) Всемирный банк documents.worldbank.org/curated/en/2012/11/16988159/public-works-safety-net-design-evidence-implementation |