



# FEUILLE DE ROUTE EN TRANSFERT MONETAIRE RÉGIONALE POUR L'AFRIQUE 2022-2025



Ambatoabo, Madagascar, novembre 2021. Les communautés reçoivent l'argent mensuel dans le cadre de l'opération de transfert monétaire.

Bureau régional de la FICR, Afrique  
Décembre 2021

## Sommaire

Acronymes et abréviations.....	2
À propos de la Feuille de route monétaire pour l'Afrique .....	3
Introduction.....	4
But et objectifs de la feuille de route Cash 2022-25 pour l'Afrique.....	4
Priorités régionales - Afrique .....	5
Priorité 1 : Porter les TM au-delà des besoins de base.....	5
Priorité 2 : Renforcer la qualité des TM.....	7
Priorité 3 : Investir dans la préparation organisationnelle des TM .....	8
Priorité 4 : Renforcer la coordination et l'apprentissage par les pairs entre les Sociétés nationales.....	8
Priorité 5 : Renforcer la maîtrise des données et la gestion de l'information dans les TM .....	9
Annexe 1 : Communautés de pratique cash sous-régionales en Afrique .....	11

## Acronymes et abréviations

BRA	Bureau régional pour l'Afrique
CEA	Engagement communautaire et responsabilité
CdP	Communauté de pratique
CICR	Comité international de la Croix-Rouge
CPWG	Groupe de travail sur l'argent liquide
FbA	Action basée sur les prévisions
FICR	Fédération internationale des sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge
GCT	Transfert monétaire de groupe
IM	Gestion de l'information
MCRRCR	Mouvement de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge
MEB	Panier de dépenses minimales
PGI	Protection, Genre et Inclusion
PSF	Prestataire de services financiers
RRC	Réduction des risques de catastrophes
SAME	Sécurité alimentaire et moyens d'existence
SN	Société nationale
TM	Transferts monétaires
TMUM	Transfert monétaire à usages multiples
VBG	Violence basée sur le genre
SNP	Société nationale partenaire

# À propos de la feuille de route en transfert monétaire pour l'Afrique

La feuille de route se compose de plusieurs parties liées et intégrées :

- 1) Ce PDF qui est une introduction générale à la Feuille de route monétaire.
- 2) La Communauté de pratique monétaire (CdP) en ligne pour les Sociétés nationales africaines [ici](#)
- 3) La feuille de route en ligne décrivant les priorités des Sociétés nationales en matière de TM sur une base annuelle [ici](#)
- 4) Une enquête Kobo en ligne, qui alimente la feuille de route Cash en ligne et les plans d'action spécifiques pour les Sociétés nationales en Afrique.

## Auteurs

La Feuille de route en transfert monétaire pour l'Afrique a été conçue et rédigée par Jordane Hesse, consultante indépendante et Maja Tønning, coordinatrice régionale des TM de la FICR pour l'Afrique.

## Remerciements

L'élaboration de la feuille de route en transfert monétaire a bénéficié des contributions des SN, des Sociétés nationales partenaires, de la FICR et du CICR dans la région Afrique. Les consultations de la feuille de route ont été larges et ont impliqué du personnel dans des domaines techniques tels que les TM, la réponse urbaine, l'engagement et la responsabilité communautaires (CEA), la protection, le genre et l'inclusion (PGI), la gestion du risque, la réduction du risque de catastrophe (RRC), la migration et la gestion générale des catastrophes (DM). En outre, le Cash Hub, les partenaires engagés dans le groupe de travail du CPWG sur la préparation de l'argent liquide (Croix-Rouge britannique et FICR), l'équipe mondiale de l'argent liquide de la FICR (chef d'équipe, innovation des TM et IM, préparation des TM) et l'équipe 510 de la Croix-Rouge néerlandaise ont fourni des idées et des commentaires précieux pour assurer des liens solides avec le travail en cours sur la préparation de l'argent en espèce et la gestion de l'information dans les TM. Le délégué de la FICR chargé de la gestion de l'information et le Cash Hub ont apporté leur soutien à l'élaboration de la CdP en ligne sur les TM et de la feuille de route en ligne sur l'argent en espèce.

Les auteurs tiennent à remercier tous les membres du mouvement pour leur temps et leurs idées.

Photo de la page de garde : © Caren Ramanantoanina, responsable de la communication, FICR Afrique.

## Introduction

L'objectif de la feuille de route en transfert monétaire est d'établir des priorités globales pour les transferts monétaires (TM) dans la région Afrique de 2022 à 2025, qui sont alignées sur les objectifs mondiaux du Mouvement de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge (MCRCR) visant à intensifier les TM et à améliorer la qualité et la rapidité de l'assistance fournie aux populations touchées. La feuille de route pour l'argent en espèce vise en outre à permettre le renforcement des capacités des Sociétés nationales (SN) en matière de TM. La figure 1 ci-dessous résume les priorités de la feuille de route. Les détails et les domaines d'action de ces priorités sont décrits dans la section sur les [Priorités régionales](#).

Figure 1: Priorités de la feuille de route en transfert monétaire



La feuille de route pour l'argent liquide est adaptée à une nouvelle réalité après la crise du COVID-19, où la majorité des SN de la Région Afrique s'engagent dans l'utilisation des TM et l'étendent. En outre, la feuille de route est liée aux initiatives en cours de la FICR relatives aux TM, notamment l'Agenda pour le Renouveau/Plan et Budget 2021-2025, Africa Red Ready, l'Initiative Faim Zéro, et la mise à jour du guide de préparation de l'argent en espèce pour une réponse efficace.<sup>1</sup>

Les développements des TM dans la région Afrique sont alignés sur les développements mondiaux, où l'utilisation des modalités des TM augmente régulièrement à l'échelle mondiale avec 19% de l'aide humanitaire internationale totale fournie par les TM en 2020.<sup>2</sup> Cela équivaut à 6,3 milliards USD de TM transférés directement aux populations touchées et à une augmentation de 25 % entre 2019 et 2020.

Le MCRCR s'engage, aux niveaux mondial et régional, à intensifier l'utilisation des TM avec un objectif mondial ambitieux pour 2025, à savoir que 50 % de toute l'aide humanitaire<sup>3</sup> soit fournie par le biais des TM. Grâce à sa présence dans chaque pays et à son rôle d'auxiliaire du gouvernement, le MCRCR est dans une position unique pour influencer les agendas monétaires mondiaux et nationaux et pour pousser à la localisation de l'aide par les TM.

### But et objectifs de la feuille de route en transfert monétaire 2022-25 pour l'Afrique

- La feuille de route établit des priorités et des objectifs pour l'utilisation, l'investissement dans la préparation et le développement des modalités des TM dans la Région Afrique.
- La feuille de route est un moyen de démontrer l'engagement des États membres envers les TM.
- La feuille de route crée une base pour le développement de plans d'action cash pour chaque SN.
- La feuille de route est un cadre permettant d'obtenir le soutien et l'engagement des partenaires du MCRCR en Afrique.

<sup>1</sup> Programme de renouveau de la FICR : <https://oldmedia.ifrc.org/ifrc/wp-content/uploads/2020/12/Plan-and-Budget-promo-doc-FINAL.pdf>, État de préparation de la trésorerie de la Société nationale : <https://cash-hub.org/fr/ressources/preparation-des-societes-nationales-en-transferts-monetaires/>, d'autres documents stratégiques peuvent être obtenus auprès du coordinateur régional des TM.

<sup>2</sup>Le Rapport sur l'assistance humanitaire mondiale 2021, Initiatives de développement : <https://devinit.org/ressources/global-humanitarian-assistance-report-2021/chapter-4-funding-effectiveness-and-efficiency/#abe19c2c>

<sup>3</sup> À l'exclusion des services, c'est-à-dire que les 50 % comptent principalement l'aide au niveau des individus et des ménages (en espèces ou en nature).

## Priorités régionales - Afrique

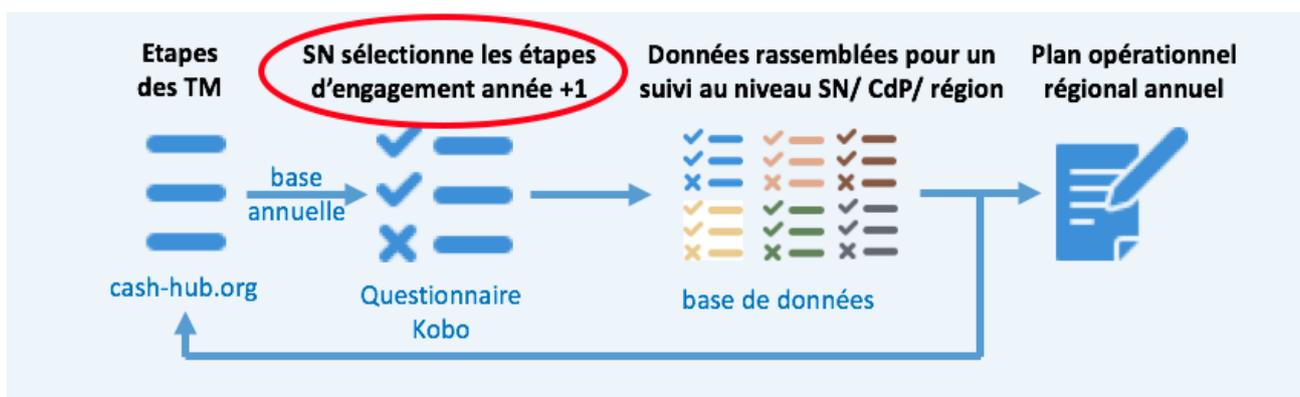
La Feuille de route pour l'argent en espèce en Afrique 2022-25 décrit les priorités générales des TM dans la région Afrique et fournit une base aux SN pour établir des objectifs et des plans d'action des TM, en reconnaissant que le parcours des TM est différent pour toutes les SN.

La feuille de route en transfert monétaire 2022-25 a été établie sur la base des activités des TM en cours ainsi que de plusieurs consultations avec les SN et les partenaires de la Région Afrique. Tout au long des consultations, qui se sont déroulées principalement dans le cadre d'ateliers sous-régionaux, les participants ont discuté des défis liés à la mise en œuvre des TM sur la base de leur expérience des modalités des TM.

Afin de créer une feuille de route pour l'argent liquide centrée sur les SN, une plateforme en ligne plus interactive, facile à traduire, a été développée. Elle est hébergée par une Communauté de pratique (CdP) en ligne pour l'argent liquide pour toutes les SN africaines et se trouve sur le [Cash Hub](#).<sup>4</sup>

Les SN africaines fixent leurs objectifs et leurs plans d'action en matière de TM sur une base annuelle, par le biais d'une enquête Kobo qui définit les actions prioritaires liées aux défis signalés par les SN, aux types d'interventions qu'elles mènent et aux objectifs du MCRCR en matière de TM. L'enquête Kobo alimentera une plateforme qui présentera les actions prioritaires des SN dans toute l'Afrique. En outre, les objectifs et les plans d'action des SN en matière de TM seront intégrés dans le plan opérationnel régional annuel pour les TM et dans la mise à jour de la feuille de route en transfert monétaire elle-même. À partir de 2022, la feuille de route en transfert monétaire en Afrique devrait être liée à la planification opérationnelle annuelle des délégations des SN et de la FICR.

Figure 2: Processus de mise à jour de la feuille de route monétaire



Pour permettre le développement des priorités décrites ci-dessous, les SN peuvent participer à des sessions d'apprentissage virtuelles, à des webinaires, à des formations en ligne et en personne, ainsi qu'à des opportunités d'apprentissage par les pairs, tandis que la feuille de route et la communauté de pratique en ligne sur les liquidités fournissent des liens vers des ressources et des mises à jour pertinentes.

### Priorité 1 : Porter les TM au-delà des besoins de base

La majorité des SN africaines qui s'engagent dans les TM s'attachent à répondre en priorité aux besoins de base.<sup>5</sup> Bien que cela soit souvent logique par rapport à la modalité DREF (selon le type de catastrophe), il existe un potentiel dans d'autres réponses pour utiliser d'autres modalités de TM. La promotion des TM au-delà des besoins de base augmentera à la fois l'utilisation générale des TM (c'est-à-dire l'échelle et le nombre

<sup>4</sup> Il existe une lacune générale pour la région Afrique en matière de traduction de documents et d'animation de webinaires dans d'autres langues, notamment en portugais, mais souvent aussi en français. En outre, il n'existe pas actuellement de CdP Cash en portugais, bien que la région compte cinq SN qui parlent et préfèrent le portugais.

<sup>5</sup> Bien que cela soit vrai pour les DREF et les appels d'urgence (EA), les projets soutenus par les SNP peuvent présenter une plus grande diversité.

d'opérations utilisant les modalités des TM) et soutiendra plus de dignité et de liberté de choix pour les populations touchées par une variété de catastrophes et confrontées à des besoins divers. Voir également la priorité 2 sur les activités complémentaires, qui soutient davantage la priorité 1.

Tableau 1 : Principaux résultats et domaines d'action liés à la priorité 1 sur les TM polyvalents et multisectoriels

Les TM sont l'option de réponse par défaut	Les SN incluent les TM comme leur modalité de réponse par défaut dans leur vision et leur stratégie.
	La SNP, avec le soutien d'autres acteurs du MCRCR, <sup>6</sup> plaide pour l'inclusion des TM comme option de réponse par défaut dans la stratégie de la SNP/HQ afin de renforcer le soutien aux TM et la préparation aux TM.
Les SN utilisent de plus en plus les transferts monétaires à usages multiples (TMUM).	Les SN comprennent et priorisent l'utilisation des transferts monétaires à usages multiples et incluent divers besoins autres que les besoins de base dans leur calcul des valeurs de transfert. Les valeurs de transfert sont basées sur une révision approfondie ou l'établissement d'un panier de dépenses minimum (MEB).
	La FICR encourage les financements non affectés pour soutenir l'agilité des Sociétés nationales à adapter leur projet à une variété de besoins pour les populations affectées, en couvrant également des aspects qui peuvent ne pas faire partie des priorités des SNP.
	Les SN soutiennent de plus en plus les besoins multisectoriels avec les TM dans leurs réponses. Cela n'équivaut pas forcément à un MEB complet, mais lorsque plus de deux secteurs sont pris en compte, les SN doivent envisager des CPM.
	Les SN s'engagent dans la coordination et donnent la priorité à l'harmonisation avec d'autres acteurs dans les pays autour du MEB.
Les SN disposent de capacités accrues pour utiliser les modalités des TM dans tous les secteurs.	Les SN font le lien avec l'initiative « Faim Zéro » en Afrique lorsqu'elles s'engagent dans la sécurité alimentaire et les moyens d'existence (y compris les projets relatifs aux besoins de base). <sup>7</sup> Les délégations de la FICR sont familiarisées avec l'initiative et les outils correspondants et devraient aider les SN à concevoir des interventions en matière de sécurité alimentaire et de moyens d'existence en utilisant les modalités des TM. <i>(Voir également la priorité 2)</i>
	Les SN prennent en compte les besoins multisectoriels (abris, WASH, assainissement et hygiène, nutrition, santé, protection) dans l'évaluation des besoins et des marchés (y compris l'accès aux services) et tiennent compte de la possibilité d'étendre les modalités des TM à d'autres secteurs dans les plans d'urgence et les SOP des TM.
Les SN comprennent les liens entre les TM et les autres domaines techniques prioritaires du MCRCR.	La FICR et ses partenaires encouragent la collaboration entre les domaines techniques et soutiennent le développement de conseils et de ressources sur le lien entre les modalités des TM et les domaines existants et émergents, y compris, mais sans s'y limiter : La réponse urbaine, la migration, l'action basée sur les prévisions (FbA) et l'action précoce, la réduction des risques de catastrophe (RRC) et la résilience des communautés, et les transferts monétaires de groupe (GCT) dans la résilience, le relèvement et les réponses soudaines.

<sup>6</sup> Cash Hub, Livelihoods Centre, et/ou FICR.

<sup>7</sup> L'initiative Faim Zéro se concentre sur l'utilisation de l'assistance en espèces sans restriction pour répondre à divers besoins et objectifs en matière de sécurité alimentaire et de moyens d'existence, qui peuvent être utilisés comme base pour développer des appels d'urgence à moyen terme (6 mois+).

## Priorité 2 : Renforcer la qualité des TM

Dans toute réponse utilisant les modalités des TM, il est essentiel d'intégrer des activités qui placent les populations touchées au centre. Alors que la préparation des TM permet de renforcer les capacités institutionnelles des TM (voir également la priorité 3), la priorité 2 de la feuille de route en transfert monétaire pour l'Afrique vise à rassembler les domaines d'action clés qui renforcent davantage la qualité des TM. Les résultats et domaines d'action suivants doivent être adaptés au contexte et au type de TM. En attendant, il est essentiel de reconnaître que les SN ont des points de départ différents pour renforcer les TM, en fonction de leur expérience, de leurs capacités et de leur accès au soutien.

Tableau 2 : Résultats clés et domaines d'action liés à la priorité 2 sur la qualité des TM

Les TM sont conçus en fonction de la longueur des réponses	Les SN modifient la conception des TM en fonction de la durée du projet afin d'obtenir différents résultats à court et moyen terme. Dans l'ensemble, la priorité est donnée à plusieurs versements d'aide en espèces par ménage, y compris dans les interventions d'urgence.
Les activités de type Cash+/complémentaire font partie intégrante de toute intervention faisant appel aux TM.	Les SN intègrent de plus en plus d'activités Cash+ ou complémentaires dans leurs réponses, y compris la sensibilisation, les formations techniques pour les populations affectées, les références, etc.
Le CEA, la PGI et la gestion du risque de TM sont intégrées dans toutes les réponses et sont considérées comme obligatoires.	Les SN intègrent la protection, le genre et l'inclusion (PGI) dans les projets utilisant les modalités des TM. Les SN intègrent des activités liées à la protection, au genre et à l'inclusion (PGI), y compris l'égalité des sexes et la violence basée sur le genre (GBV), lorsqu'elles utilisent les modalités des TM. La FICR soutient la formation et la sensibilisation à ce sujet.
	Les SN forment l'ensemble du personnel et des volontaires engagés dans les TM à la PGI, à l'analyse de genre, à la VBG et à l'orientation vers la protection des enfants.
	L'engagement et la responsabilité de la communauté (CEA) sont intégrés dans tous les projets. Les SN font un effort supplémentaire en consultant les populations affectées sur la conception des TM proposée.
	Les SN effectuent des analyses de risques spécifiques à l'utilisation des modalités des TM et les mettent à jour en fonction des projets spécifiques. La FICR et les SN soutiennent le renforcement des capacités liées à la gestion des risques dans les TM.
L'environnement joue un rôle dans la conception des TM	La FICR, les partenaires et les SN intègrent les considérations environnementales dans les outils d'analyse et la conception des projets. <sup>8</sup>
La SN Cash Ready mène les efforts d'innovation	La FICR, ses partenaires et les SN collaborent sur des solutions innovantes (telles que <a href="#">DIGID</a> qui est piloté au Kenya et en Ouganda) et soutiennent l'apprentissage par les pairs et la mise à l'échelle potentielle de solutions innovantes dans d'autres SN de la région Afrique.

<sup>8</sup> Le guide d'ECHO sur les principes et les exigences en matière d'environnement peut être utilisé comme document d'orientation sur les TM et l'environnement. En outre, le réseau CaLP a une page dédiée aux ressources sur le sujet [ici](#).

### Priorité 3 : Investir dans la préparation organisationnelle des TM

En 2021, 26 SN étaient engagées dans des processus structurés de préparation des TM, mais 4 d'entre elles étaient des investissements à court terme basés sur les évaluations de la préparation rapide à l'argent liquide. Le renforcement des capacités des SN et de leur préparation à la mise en œuvre des TM est une priorité clé pour le MCRCR et est considéré comme fondamental pour fournir des TM de qualité à grande échelle, dans les délais et de manière efficace. Plusieurs SNP ainsi que la FICR investissent déjà dans la préparation des TM dans la région et continuent à le faire, également pour les SN.

Des lacunes subsistent, notamment en ce qui concerne le soutien à la préparation de l'argent liquide pour les petites SN qui ne bénéficient que d'un soutien externe limité ou inexistant. Dans l'ensemble, les efforts de préparation à la distribution d'argent liquide peuvent et doivent toujours être prioritaires et accrus pour toute l'Afrique. Cependant, le parcours des SN vers la préparation à la distribution d'argent liquide peut être différent, en particulier pour celles qui ont des structures de personnel limitées et moins de projets de réponse humanitaire.

Tableau 3 : Principaux résultats et domaines d'action liés à la priorité 3 sur la préparation des TM

La préparation des TM du MCRCR renforce l'efficacité, la rapidité, la qualité et la responsabilité des réponses des SN.	La SNP et la FICR continuent d'aider les SN à évaluer leurs capacités organisationnelles en matière de TM et à élaborer des plans d'action pour la préparation des TM.
	Les formations sur les TM sont continuellement déployées aux niveaux national, sous-régional et régional. (SN, FICR, partenaires)
	Les SN s'assurent que la formation et le développement des capacités sont transmis en interne aux fonctions du personnel et aux volontaires concernés au niveau du siège et des branches.
	La FICR soutient l'acquisition de prestataires de services financiers (PSF) et l'établissement d'accords-cadres d'une durée minimale de deux ans afin de garantir le respect des procédures de la FICR. La FICR organise des formations pour aider les SN et les SNP à comprendre et à suivre les procédures.
	La FICR promeut de plus en plus la préparation des TM comme une composante intégrale de la stratégie « Africa Red Ready » et les TM est une priorité de la préparation à une réponse efficace (PER).
La préparation des TM à faible coût ou sans coût est une priorité pour les SN qui n'ont pas ou peu de soutien de leurs partenaires.	Le SNP et la FICR continuent d'aider les SN à identifier les activités de préparation indispensables, notamment en indiquant comment elles peuvent être mises en œuvre pour les SN disposant d'un budget limité pour la préparation des TM.
	La FICR poursuit ses efforts de collecte de fonds pour la préparation des TM pour les SN ne disposant pas de soutien financier pour la préparation des TM.

### Priorité 4 : Renforcer la coordination et l'apprentissage par les pairs entre les Sociétés nationales.

Au cours du second semestre de 2021, la FICR s'est attachée à mettre en place des structures d'apprentissage par les pairs pour toutes les SN africaines par le biais de communautés de pratique (CdP) sous-régionales Cash (voir [Annexe 1](#)). La mise en place d'une structure réelle ouvre la voie à un engagement accru des SN, à des possibilités d'apprentissage et à un renforcement direct des capacités. Dans l'ensemble, la coordination à différents niveaux soutient et renforce les capacités des SN en matière de TM.

Tableau 4 : Principaux résultats et domaines d'action liés à la priorité 4 sur la coordination des TM et l'apprentissage par les pairs

<p>La coordination interne est manifeste et maintenue</p>	<p>Les SN établissent des structures et prennent la tête de la coordination avec les acteurs du Mouvement dans le pays engagés dans les TM, en particulier dans les pays où plus d'un partenaire s'engage dans la mise en œuvre et la préparation des TM.</p>
<p>Les SN bénéficient d'initiatives d'apprentissage par les pairs</p>	<p>Les SN et les partenaires du Mouvement participent aux CdP sous-régionales des TM (réunions mensuelles virtuelles et réunions annuelles en personne).</p>
	<p>Les SN utilisent la CdP des TM en ligne de Cash Hub Africa et ont accès à des outils et à des opportunités d'apprentissage, ainsi qu'à des contacts avec les points focaux techniques de la FICR et d'autres SN pratiquant les TM dans la région.</p>
	<p>Les SN participent et font des présentations lors des webinaires sur les TM et de l'apprentissage global.</p>
<p>La coordination externe est une priorité pour les SN</p>	<p>Les équipes techniques de la FICR (mondiales et régionales) diffusent et encouragent le partage d'informations par le biais de sessions d'apprentissage, de webinaires, de la CdP des TM en ligne du Cash Hub, etc.</p>
	<p>Les SN participent au Groupe de travail national sur l'argent liquide ou à d'autres forums de coordination pertinents et veillent à l'harmonisation des modalités des TM avec les autres acteurs.</p> <p>Les SN recherchent stratégiquement des fonds de donateurs en dehors du mouvement.</p>

## Priorité 5 : Renforcer la maîtrise des données et la gestion de l'information dans les TM

Pour intensifier et accélérer la réponse aux TM, les SN, les SNP et la FICR accordent une priorité absolue à l'investissement et à l'utilisation des technologies existantes, voire à l'exploration de nouvelles technologies. Pour que les SN maîtrisent la gestion de l'information (GI) étape par étape, ce qui inclut la maîtrise des données ainsi que les réglementations juridiques, une combinaison d'options de soutien professionnel est proposée, telles que le Red Rose<sup>9</sup> largement utilisé, mais aussi d'autres solutions disponibles et acceptables à moindre coût.<sup>10</sup>

Tableau 5 : Principaux résultats et domaines d'action liés à la priorité 5 sur la gestion des données et des informations dans les TM

<p>La maîtrise des données est une priorité tout au long</p>	<p>La FICR et ses partenaires mettent continuellement en relation les SN avec les acteurs techniques du MCRCR qui peuvent soutenir la gestion des données et la gestion de l'information dans le cadre des TM, et organisent des formations pour les SN concernées.<sup>11</sup></p>
--	--

<sup>9</sup> <https://cash-hub.org/fr/ressources/technologie-pour-les-transferts-monetaires/redrose/>

<sup>10</sup> Voir également la section « Soutien, apprentissage et formation en matière de gestion de l'argent liquide » sur le site de la CdP Cash en ligne pour l'Afrique : <https://cash-hub.org/fr/ressources/communaute-de-pratique-afrique/formations-recommandees-pour-la-region-afrique/>

<sup>11</sup> L'équipe mondiale 510/NLRC a confirmé son soutien à la gestion de l'information en 2022, en proposant des solutions et des formations personnalisées à distance ou en présentiel (par exemple, par le biais des CdP sous-régionales des TM).

du processus des TM.	Les SN comprennent l'importance de la connaissance des données dans la mise en œuvre des TM et consacrent du temps et des efforts à la formation de tous les employés et volontaires impliqués dans les activités des TM.
	Les SN désignent un point focal pour la protection des données pour toutes les réponses des TM afin de garantir le respect du consentement des personnes affectées, ainsi que des réglementations gouvernementales et des normes du PSF.
	Le matériel disponible, les formations et les sessions d'apprentissage sont traduits et proposés en anglais, français et portugais.
Mise à disposition d'équipements appropriés	La FICR et ses partenaires aident les SN à fournir et à entretenir le matériel et les logiciels appropriés au siège et dans les antennes.
La gestion des données est intégrée au-delà des TM	Les SN engagent les points focaux IM/ICT dans les formations et la mise en œuvre des TM, et transfèrent la propriété hors du spectre des TM pour en faire bénéficier toutes les activités des SN.
	La FICR, le CICR et les partenaires plaident pour le renforcement et l'intégration de la gestion des données dans les SN en tant que valeur ajoutée à la qualité et à l'efficacité de toutes les interventions.

# Annexe 1 : Communautés de pratique cash sous-régionales en Afrique

Figure 3: Aperçu de la structure de la CdP des TM en Afrique en 2021

