# **Семинар по введению в курс дела и разработке общей концепции готовности к денежно-ваучерной помощи (**ГДВП)

**РУКОВОДСТВО ДЛЯ ОРГАНИЗАТОРОВ**

# Подготовительные мероприятия

* Обмен мнениями с национальным обществом (НО) в отношении технического задания (ТЗ)
* Получение координатором по ДВП данных ежегодной инициативы Красного Креста/Красного Полумесяца (КК/КП) по подстчету объема денежной помощи, имеющих отношение к показателям обеспечения оперативной готовности к предоставлению денежно-ваучерной помощи (ДВП), установленные Международным Движением КК и КП (или НО осуществляет сбор данных независимым образом), перед проведением семинара
* Подтверждение участников. Оптимальным является присутствие 10-15 участников. Очень важно, чтобы в зале присутствовали все запланированные участники.
* Определение места проведения
* Подготовка материалов для семинара

1-й ДЕНЬ

**Утро**

**9.00– 9.30 Приветствие, вводная часть для ознакомления с темой семинара**

**Краткое описание** – Данная сессия предусматривает ознакомление с предпосылками проведения семинара. Начинается с представления базового общего описания обоснования необходимости в проведении семинара по введению в курс дела и разработке общей концепции, основных задач и формата, а также методов работы. Подчеркните важное значение присутствия и участия на этом семинаре высшего руководства. На данном этапе также можно упомянуть какие-либо предложения или изменения в расписании дня.

**Конечные результаты:** Разъяснение задач проведения семинара по введению в курс дела и разработке общей концепции

**Ход проведения:**

* Знакомство: организаторы представляют себя и соответствующие роли.
* При необходимости, каждый представляет себя – рассказывает что-либо о себе и своем опыте использования денежно-ваучерной помощи (ДВП). Этот шаг можно пропустить, если все участники знают друг друга.
* Вводная часть (10 мин): Поясните основную цель семинара. Первая часть семинара посвящена представлению картины Международного Движения КК и КП и внешней ДВП в целом, а также обзору по обеспечению готовности к предоставлению денежно-ваучерной помощи (ГДВП). Вторая часть предусматривает определение стратегической и оперативной общей концепции ДВП для НО, а также согласование уровней оперативной готовности НО к ДВП.
* Поясните, что после этого будет проведен семинар по планированию, на котором будет выполняться оценка потенциала ДВП (самостоятельная оценка организационного потенциала ДВП) и разработка плана действий (ПД).
* Рассмотрите повестку дня по пунктам.
* Обратите внимание на соблюдение временных рамок.
* Согласование ожидаемых результатов и порядка работы (10 мин). Спросите у всех, что они ожидают получить от семинара.

**Раздаточные материалы:** Повестка семинара

**9.30 – 10.45 Презентация по обеспечению осведомленности о ДВП**

**Краткое описание** – Данная сессия проводится в формате презентации, в ходе которой дается краткий обзор ДВП, объясняются текущие внешние тенденции ДВП и присутствие ключевых участников, а также описывается принятые Международным Движением Красного КК и КП подход к ДВП и перспективная цель по ДВП, включая Международную федерацию Красного Креста и Красного Полумесяца (МФОККиКП) и Международный комитет Красного Креста (МККК). В последнем разделе приводится информация о том, что такое процесс ГДВП, почему он важен, а также его краткое описание и способы количественной оценки достижения успеха (организационный потенциал ДВП и уровни оперативной готовности к ДВП).

**Конечные результаты:** Понимание современных тенденций в отношении ДВП, принятых Международным Движением Красного КК и КП подхода и концепции по ДВП, а также того, как это позиционируется на мировом уровне. Понимание процесса ГДВП, в котором участвует НО. Получение информации о количественном определении организационного потенциала ДВП путем самостоятельной оценки организационного потенциала ДВП и уровней оперативной готовности к ДВП.

**Ход проведения:**

* Презентация о ДВП, представляемая координатором по ДВП или делегатом по обеспечению готовности к ДВП (1 ч)
* Вопросы и ответы, пленарное заседание (10 мин)

**10.45 – 11.30 Представление стратегии НО, с особым вниманием к развитию национального общества/готовности к эффективному реагированию**

**Краткое описание** – Эта сессия предусматривает представление обновленных данных по общей стратегии НО, с основным вниманием к развитию национального общества/готовности к эффективному реагированию, для пояснения важной роли интеграции плана по ГДВП в оперативные планы НО. Кроме того, это обеспечит возможность рассмотрения общей концепции ДВП, которая будет разрабатываться позже в ходе семинара, в контексте более широкомасштабной стратегии НО и планов развития национального общества/готовности к эффективному реагированию. Данную сессию должен вести сотрудник НО, отвечающий за развитие национального общества.

**Конечные результаты:** Представление коллегам по НО обновленных данных в отношении текущей стратегии НО, а также планов развития национального общества и готовности к эффективному реагированию. Понимание важной роли интеграции ГДВП в оперативные планы НО и контроль того, что стратегия/планы остаются актуальными с точки зрения предложенной программы ГДВП.

**Ход проведения:**

* Краткий обзор стратегии НО в формате PPT (15 мин)
* Краткая презентация планов развития национального общества (15 мин)
* Краткая презентация планов обеспечения готовности к эффективному реагированию (15 мин)

КОРОТКИЙ ПЕРЕРЫВ

Остальная часть дня посвящена выработке общей концепции ДВП и согласованию уровней оперативной готовности ДВП (текущего и будущего).

**12.00– 12.15 Согласование действующих уровней оперативной готовности к ДВП, установленных Международным Движением Красного КК и КП (исходных)**

**Краткое описание** – Первый шаг предусматривает согласование действующих, установленных Международным Движением Красного КК и КП уровней оперативной готовности к ДВП, достигаемых НО, что может заложить основу для конкретной, реалистичной общей концепции. Презентация будет проводиться делегатом по обеспечению готовности к ДВП и (или), предпочтительно, координатором по ДВП, для предоставления результатов по исходным уровням оперативной готовности к ДВП, достигаемых НО в настоящее время, полученных либо на основании данных ежегодной инициативы КК/КП по подсчету объема денежной помощи, либо независимым образом через НО. Уровни оперативной готовности к ДВП базируются на пяти установленных Международным Движением Красного КК и КП оперативных показателях ДВП, характеризующих возможность, вероятность, своевременность, подотчетность и масштаб.

**Результат:** Согласованные исходныеуровни оперативной готовности к ДВП (1, 2, 3 или 3+), установленные Международным Движением Красного КК и КП, отображающие достижения НО на данный момент. Будут оцениваться по каждому показателю и одному общему уровню оперативной готовности к ДВП.

**Ход проведения:**

* Координатор по ДВП представляет ежегодную инициативу Международного Движения КК и КП по подсчету объема денежной помощи, описывает порядок расчета Международным Движением Красного КК и КП уровней оперативной готовности к ДВП, а также приводит сводные данные по актуальным уровням НО, полученным на основании данных последней инициативы по подсчету объема денежной помощи\* Примечание: в случаях, когда НО не участвовало в инициативе по подсчету объема денежной помощи (например, не имея опыта ДВП), координатору по ДВП нужно будет получить соответствующую информацию до проведения семинара (10 мин).
* Инструкции можно найти [в](https://cash-hub.org/wp-content/uploads/sites/3/2025/05/Guidance-on-how-to-collect-the-Movement-CVA-Counting-Cash-or-Operational-Readiness-Indicators_Russian.pdf) *[Руководстве Международного Движения КК и КП по порядку сбора данных инициативы подсчета объема денежной помощи или показателях оперативной готовности для ДВП](https://cash-hub.org/wp-content/uploads/sites/3/2025/05/Guidance-on-how-to-collect-the-Movement-CVA-Counting-Cash-or-Operational-Readiness-Indicators_Russian.pdf)*
* Краткое обсуждение в пленарном формате для согласования и проверки результатов (10 мин)
	+ Соответствуют ли уровни по каждому показателю и общий убровнь ожидаемым?
	+ Привести некоторые способствующие и препятствующие факторы
	+ Что можно предпринять для повышения уровней в дальнейшем?

**Раздаточные материалы:**

* Сводная таблица показателей обеспечения оперативной готовности к ДВП, установленных Международным Движением Красного КК и КП
* Таблица, содержащая подробное описание актуальных уровней оперативной готовности НО к ДВП (из последней инициативы по подсчету объема денежной помощи)

*Таблица 2 - Текущие уровни оперативной готовности НО к ДВП (исходные)*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Уровень 1 | Уровень 2 | Уровень 3 | Уровень 3+ |
| Показатель 1: % ДВП, предлагаемой в формате, предусмотренном рамочным соглашением  |  |  |  |  |
| Показатель 2: % расходов на ДВП ИЛИ % отделений, предоставляющих ДВП |  |  |  |  |
| Показатель 3: Количество дней с момента стихийного бедствия до предоставления ДВП |  |  |  |  |
| Показатель 4: Количество операций с использованием ДВП, включающих мероприятия по вовлечению сообществ и подотчетности перед пострадавшим населением  |  |  |  |  |
| Показатель 5: Количество людей, получивших поддержку посредством ДВП |  |  |  |  |
| **Общий уровень оперативной готовности к ДВП** |  |  |  |  |

\*Инициатива по подсчету объема денежной помощи представляет собой инициативу в рамках Международного Движения Красного Креста и Красного Полумесяца (КК и КП), цель которой заключается в количественной оценке и представлении полной картины объема денежно-ваучерной помощи (ДВП), реализуемой Международным Движением КК и КП каждый год.

Инициатива по подсчету объема денежной помощи играет ключевую роль в информационно-разъяснительной работе и реализации ДВП в рамках Международного Движения КК и КП, и направлена на:

* демонстрацию глобального охвата программами ДВП Международного Движения КК и КП;
* выявление и мониторинг программ ДВП в рамках Международного Движения КК и КП;
* поддержку руководящей роли Международного Движения КК и КП в принятии взвешенных решений по ДВП.

Более подробную информацию можно найти *[здесь](https://vimeo.com/816526055)*, или координатор по ДВП может обратиться за поддержкой к региональному координатору МФОККиКП.

**12.15 – 13.00 Согласование установленных Международным Движением Красного КК и КП уровней оперативной готовности к ДВП, которые должны быть достигнуты к моменту завершения реализации программы ГДВП (конечных)**

**Краткое описание** – На этой сессии НО должно согласовать уровень оперативной готовности к ДВП в соответствии со стандартами Международного Движения Красного КК и КП, которого НО может достигнуть к завершению программы ГДВП, а также в течение 10-летнего периода, с учетом предположения о том, что инвестиции в рамках ГДВП будут постоянно осуществляться вплоть до наступления назначенного срока. В качестве иллюстрации будут представлены 1-2 практических примера из опыта других НО, которые могут поддержать принятие данного решения.

**Конечные результаты:** Договоренность об уровне оперативной готовности к ДВП в соответствии со стандартами Международного Движения Красного КК и КП (1, 2, 3 или 3+) для каждого из пяти показателей, которого НО может ожидать к моменту завершения реализации программы ГДВП и за 10 лет.

**Ход проведения:**

* Представление координатором по ДВП и (или) делегатом по обеспечению готовности к ДВП 1-2 практических примеров, демонстрирующих реальную картину того, на сколько уровней может подняться стандартное НО благодаря инвестициям в ГДВП (20 мин)
* Обсуждение в двух группах – согласовать ответы на следующие вопросы на основании презентации и уникального контекста НО:
	+ - Достижение каких уровней оперативной готовности к ДВП можно ожидать от НО к моменту завершения программы ГДВП (конечные уровни)? (по одному на каждый показатель + один общий уровень/среднее значение) -
		- Каких уровней оперативной готовности к ДВП НО хотело бы достичь за период 5-7 лет (желаемые уровни)? (по одному на каждый показатель + один общий уровень/среднее значение)

**Раздаточные материалы: Нет**

*Таблица 3 -* *Прогнозируемые уровни оперативной готовности НО к ДВП к моменту завершения реализации программы ГДВП (конечные)*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Уровень 1 | Уровень 2 | Уровень 3 | Уровень 3+ |
| Показатель 1: % ДВП, предлагаемой в формате, предусмотренном рамочным соглашением  |  |  |  |  |
| Показатель 2: % расходов на ДВП ИЛИ % отделений, предоставляющих ДВП |  |  |  |  |
| Показатель 3: Количество дней с момента стихийного бедствия до предоставления ДВП |  |  |  |  |
| Показатель 4: Количество операций с использованием ДВП, включающих мероприятия по вовлечению сообществ и подотчетности перед пострадавшим населением  |  |  |  |  |
| Показатель 5: Количество людей, получивших поддержку посредством ДВП |  |  |  |  |
| **Общий уровень оперативной готовности к ДВП** |  |  |  |  |

*Таблица 4 – Прогнозируемые уровни оперативной готовности НО к ДВП за период 5-7 лет (желатемые)*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Уровень 1 | Уровень 2 | Уровень 3 | Уровень 3+ |
| Показатель 1: % ДВП, предлагаемой в формате, предусмотренном рамочным соглашением  |  |  |  |  |
| Показатель 2: % расходов на ДВП ИЛИ % отделений, предоставляющих ДВП |  |  |  |  |
| Показатель 3: Количество дней с момента стихийного бедствия до предоставления ДВП |  |  |  |  |
| Показатель 4: Количество операций с использованием ДВП, включающих мероприятия по вовлечению сообществ и подотчетности перед пострадавшим населением  |  |  |  |  |
| Показатель 5: Количество людей, получивших поддержку посредством ДВП |  |  |  |  |
| **Общий уровень оперативной готовности к ДВП** |  |  |  |  |

**Во второй половине дня**

**14.00 – 16.00 Выработка общей концепции НО по ДВП**

**Краткое описание** – данная сессия предоставляет возможность для рассмотрения и коллективного обсуждения ключевых параметров общей концепции ДВП, которые НО может использовать, чтобы задать направление общепринятых и реальных обязательств, как и почему оно намерено увеличить масштабы ДВП (и повысить уровни оперативной готовности к ДВП). Желательно, чтобы обсуждения проводились свободно и честно, а также стимулировали предложение амбициозных идей, в необходимой степени. В группах проводятся коллективные совместные обсуждения по трем основным вопросам общей концепции, чтобы разработать *[заявление](https://cash-hub.org/wp-content/uploads/sites/3/2025/05/1.1.d-%D0%97%D0%B0%D1%8F%D0%B2%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5-%D0%BE%D0%B1-%D0%BE%D0%B1%D1%89%D0%B5%D0%B9-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%86%D0%B5%D0%BF%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D0%94%D0%92%D0%9F.docx)* [об общей концепции ДВП](https://cash-hub.org/wp-content/uploads/sites/3/2025/05/1.1.d-%D0%97%D0%B0%D1%8F%D0%B2%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5-%D0%BE%D0%B1-%D0%BE%D0%B1%D1%89%D0%B5%D0%B9-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%86%D0%B5%D0%BF%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D0%94%D0%92%D0%9F.docx)

В раздаточном материале [«](https://cash-hub.org/wp-content/uploads/sites/3/2025/05/1.1.c-%D0%A0%D0%B0%D0%B7%D0%B4%D0%B0%D1%82%D0%BE%D1%87%D0%BD%D1%8B%D0%B9-%D0%BC%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D0%B8%D0%B0%D0%BB-%D0%92%D0%BE%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%81%D1%8B-%D0%B4%D0%BB%D1%8F-%D1%80%D0%B0%D0%B7%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%82%D0%BA%D0%B8-%D0%BE%D0%B1%D1%89%D0%B5%D0%B9-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%86%D0%B5%D0%BF%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D0%94%D0%92%D0%9F.docx)*[Приложение I –](https://cash-hub.org/wp-content/uploads/sites/3/2025/05/1.1.c-%D0%A0%D0%B0%D0%B7%D0%B4%D0%B0%D1%82%D0%BE%D1%87%D0%BD%D1%8B%D0%B9-%D0%BC%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D0%B8%D0%B0%D0%BB-%D0%92%D0%BE%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%81%D1%8B-%D0%B4%D0%BB%D1%8F-%D1%80%D0%B0%D0%B7%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%82%D0%BA%D0%B8-%D0%BE%D0%B1%D1%89%D0%B5%D0%B9-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%86%D0%B5%D0%BF%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D0%94%D0%92%D0%9F.docx)**[Вопросы, которые необходимо обсудить для разработки общей концепции ДВП](https://cash-hub.org/wp-content/uploads/sites/3/2025/05/1.1.c-%D0%A0%D0%B0%D0%B7%D0%B4%D0%B0%D1%82%D0%BE%D1%87%D0%BD%D1%8B%D0%B9-%D0%BC%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D0%B8%D0%B0%D0%BB-%D0%92%D0%BE%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%81%D1%8B-%D0%B4%D0%BB%D1%8F-%D1%80%D0%B0%D0%B7%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%82%D0%BA%D0%B8-%D0%BE%D0%B1%D1%89%D0%B5%D0%B9-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%86%D0%B5%D0%BF%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D0%94%D0%92%D0%9F.docx)*[»](https://cash-hub.org/wp-content/uploads/sites/3/2025/05/1.1.c-%D0%A0%D0%B0%D0%B7%D0%B4%D0%B0%D1%82%D0%BE%D1%87%D0%BD%D1%8B%D0%B9-%D0%BC%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D0%B8%D0%B0%D0%BB-%D0%92%D0%BE%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%81%D1%8B-%D0%B4%D0%BB%D1%8F-%D1%80%D0%B0%D0%B7%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%82%D0%BA%D0%B8-%D0%BE%D0%B1%D1%89%D0%B5%D0%B9-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%86%D0%B5%D0%BF%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D0%94%D0%92%D0%9F.docx) приводится контрольный перечень межсекторальных тестовых вопросов, которые могут помочь в управлении обсуждением. Полученные результаты будут использованы на следующей сессии меньшей группы и преобразованы в окончательную общую концепцию ДВП национального общества, поэтому важно вести записи в ходе данной сессии.

**Конечные результаты:** Сводные записи обсуждений в группах

**Ход проведения:**

* Проведение в двух группах обсуждения, с учетом предыдущих презентаций (перспективная цель по ДВП Международного Движения КК и КП, внешние тенденции ДВП, стратегия НО) и уровней оперативной готовности НО к ДВП (текущие/исходные и желаемые), трех нижеуказанных основных вопросов, которые могут лечь в основу общей концепции ДВП (**1 час**)
	+ Представителей руководства нужно равномерно распределить по группам.
	+ В каждую группу необходимо включить технический и оперативный персонал, хорошо знакомых с ДВП специалистов и специалистов, в меньшей степени осведомленных о ДВП.
	+ Один человек из группы назначается фасилитатором (в идеале, это специалист, обладающий наибольшим опытом в области ДВП), выбирается один человек для ведения записей (на магнитно-маркерной доске, если проще)
	+ Примечание: Фасилитация на этом этапе будет играть ключевую роль – предложите проводить обсуждение в формате ответов на 3 основных вопроса в фокус-группе, с предложением медсекторальных тестовых тестовых вопросов. Фасилитаторы могут ссылаться на них при необходимости, зачитывая. Или ответы могут предлагаться участниками. Этот контрольный перечень не является обязательным, но может стать удобным механизмом управления.
* Представление на пленарном обсуждении и коллективное согласование окончательной общей позиции (**1 час**)

Основные вопросы обсуждения – выработка общей концепции ДВП

**В1: Переход от помощи в неденежной форме к ДВП**: Какую позицию НО намерено занять в отношении перспективной цели Международного Движения КК и КП по увеличению масштабов ДВП? Будет ли НО стремиться к достижению показателя 50% к 2025 году. Если нет, какой показатель является реалистичным? Какие препятствия имеются внутри НО? (Будьте честными!)

**В2: Способы и вид реагирования**: Каким будет предполагаемое стратегическое использование ДВП в дальнейшем? (например, в виде многоцелевых денежных выплат, предоставляемых при выполнении определенных условий денежных средств, или тех и других).

Для какого вида реагирования НО намерено использовать ДВП? (например, в случае незначительных стихийных бедствий с привлечением конкретных отделений, масштабных стихийных бедствий национального уровня, только из фонда помощи при стихийных бедствиях, полный спектр: все стихийные бедствия и восстановление на раннем этапе, поддержка государственных программ социальной защиты

**В3: Активные усилия, необходимые для перехода**: Какие ключевые области ДВП необходимо развивать или поддерживать путем приложения активных усилий, и каким образом? (примеры: управление информацией, информационно-разъяснительная работа и техническая поддержка привязки ДВП к социальной защите)

**Раздаточные материалы:** [*Заявление* **об общей концепции ДВП**](https://cash-hub.org/wp-content/uploads/sites/3/2025/05/1.1.d-%D0%97%D0%B0%D1%8F%D0%B2%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5-%D0%BE%D0%B1-%D0%BE%D0%B1%D1%89%D0%B5%D0%B9-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%86%D0%B5%D0%BF%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D0%94%D0%92%D0%9F.docx)*;* [*Приложение I –* *Вопросы, которые необходимо обсудить для разработки общей концепции ДВП*](https://cash-hub.org/wp-content/uploads/sites/3/2025/05/1.1.c-%D0%A0%D0%B0%D0%B7%D0%B4%D0%B0%D1%82%D0%BE%D1%87%D0%BD%D1%8B%D0%B9-%D0%BC%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D0%B8%D0%B0%D0%BB-%D0%92%D0%BE%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%81%D1%8B-%D0%B4%D0%BB%D1%8F-%D1%80%D0%B0%D0%B7%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%82%D0%BA%D0%B8-%D0%BE%D0%B1%D1%89%D0%B5%D0%B9-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%86%D0%B5%D0%BF%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D0%94%D0%92%D0%9F.docx)

**КОРОТКИЙ ПЕРЕРЫВ**

Заключительная сессия будет проводиться небольшой целевой группой (состав которой будет определен организаторами семинара и руководителями во время короткого перерыва). Эта небольшая целевая группа останется на заключительное заседание, а все остальные участники могут уйти после перерыва.

**16.15 – 17.30 Разработка заявления об общей концепции ДВП**

**Краткое описание:** Заявление об общей концепции ДВП обеспечит НО опорный ориентир и обоснование для поддержки перспективной цели достижения успехов в повышении уровней оперативной готовности к ДВП.

**Конечные результаты:** Окончательно оформленное заявление об общей концепции ДВП, подписанное и одобренная высшим руководством.

**Ход проведения:**

* Опираясь на результаты предыдущей сессии и используя типовую форму заявления об общей концепции ДВП, целевая группа заполняет каждый из основных разделов типовой формы, преобразовав ключевые моменты в краткое заявление об общей концепции ДВП, заявление о миссии и определение общих ценностей и стратегических приоритетов (не более 1-2 страниц).
* Ниже приводятся примеры, однако каждое НО разрабатывает свое собственное заявление.

**Пример заявления об общей концепции**

*«НО будет стремиться к тому, чтобы на момент завершения реализации программы ГДВП 30% программ выполнялось через ДВП, а в течение следующих 5-7 лет этот показатель увеличился до 50%. В случаях, когда это полагается целесообразным и обусловлено потребностями наиболее уязвимых групп населения, данная деятельность будет осуществляться посредством предоставления многоцелевых денежных выплат на этапе чрезвычайной ситуации, в сочетании с денежной помощью на жилье, на обеспечение устойчивого жизнеобеспечения и получения доступа к инфраструктуре водоснабжения, санитарии и гигиены на стадии восстановления. В течение всего этого периода мы будем прилагать усилия по поддержке национальных государственных систем социальной защиты и стремиться к тому, чтобы на протяжении 5-7 лет 20% многоцелевых денежных выплат предоставлялось через систему социальной защиты»*

**Пример заявления о миссии**

*«Для обеспечения данного перехода к более масштабному использованию ДВП НО будет предпринимать активные усилия в отношении следующего:*

 *- Реализация ГДВП в качестве ключевого шага на этом пути для повышения уровня корпоративной готовности НО к ДВП в требуемом масштабе и с усовершенствованным техническим потенциалом.*

*- Постепенный переход от бумажных денег к электронным деньгам к моменту завершения реализации программы ГДВП, за счет более тесного сотрудничества и партнерства с представителями частного сектора в стране.*

*- Повышения качества программ путем инвестиций в управление информацией, основанных на управлении получателями помощи и обратной связи (например, посредством системы Red Rose)*

*- Адвокация информационно-разъяснительная работа с правительством о вспомогательной роли НО в чрезвычайных ситуациях и значимости ДВП при реагировании».*

**Почему это важно? (общие ценности и стратегические приоритеты)**

*«Совместная целенаправленная политика, изложенная в настоящем заявлении, играет важную роль для того чтобы НО оставалось* ***значимым*** *игроком в соответствии с перспективной целью по ДВП Международного Движения КК и КП и с учетом влияния внешней среды для* ***узнаваемости*** *и* ***позиционирования*** *в качестве ключевого игрока в сфере ДВП, в условиях быстро меняющейся обстановки и предпочтений доноров. Многоцелевые денежные выплаты станут стандартным способом предоставления ДВП благодаря своей* ***ориентированности на людей****, который гарантирует* ***качество*** *и* ***подотчетность****, учитывает* ***нужды и предпочтения пострадавшего населения*** *и является основной модальностью реагирования.*

*Взаимодействие с местными и национальными властями для продвижения ДВП будет иметь ключевое значение наряду с собственными мероприятиями НО по выработке вспомогательной роли НО в качестве возможного партнера государственных национальных программ социальной защиты»*.

***Приложение I***

**Вопросы, которые необходимо обсудить для разработки общей концепции ДВП**

Ниже описываются три ключевых вопроса, которые следует обсудить при разработке заявления об общей концепции ДВП, далее приводится контрольный перечень предлагаемых тестовых вопросов, которые можно использовать для каждого из них. Эти тестовые вопросы помогут направить обсуждение в нужное русло и обеспечат возможность использования результатов семинара, преобразовав их в окончательное заявление об общей концепции ДВП. Контрольный перечень не является полным, и может адаптироваться в зависимости от актуальных нужд и конкретных условий НО.

**В1 - Переход от помощи в неденежной форме к ДВП**

**Какую позицию НО намерено занять в отношении перспективной цели Международного Движения КК и КП по увеличению масштабов ДВП? Будет ли НО стремиться к достижению показателя 50% к 2025 году. Если нет, какой показатель является реалистичным? Какие препятствия имеются внутри НО?**

Предлагаемые тестовые вопросы:

Данный вопрос, вероятно, будет обсуждаться в свободной форме – участникам следует максимально открыто выражать свое мнение в отношении того, намерено ли (или нет) НО придерживаться перспективной цели по ДВП Международного Движения КК и КП.

В частности, задайте тестовый вопрос по социальной защите:

* Какова текущая ситуация с социальной защитой в стране, и намерено ли НО в будущем предпринимать более активные усилия по поддержке привязки ДВП к национальной социальной защите?
* Имеется ли у НО возможность принять на себя вспомогательную роль в вопросах ДВП и социальной защиты (охватывая, таким образом, большее число уязвимых людей предоставлением ДВП)?
* Насколько хорошо понимается роль НО, как вспомогательного органа правительства в контексте ДВП? Имеется ли возможность предпринимать более активные усилия в рамках общей концепции ГДВП для широкомасштабного использования ДВП?

**В2 – Способы и вид реагирования**

**Каким будет предполагаемое стратегическое использование ДВП в дальнейшем? (например, в виде многоцелевых денежных выплат, предоставляемых при выполнениии определенных условий денежных выплат, или тех и других).**

**Для какого вида реагирования НО намерено использовать ДВП? (например, в случае незначительных стихийных бедствий с привлечением конкретных филиалов, масштабных стихийных бедствий национального уровня, только из фонда помощи при стихийных бедствиях, полный спектр: все стихийные бедствия и восстановление на раннем этапе, поддержка государственных программ социальной защиты.**

Предлагаемые тестовые вопросы:

***Текущее использование многоцелевых денежных выплат***

* Какой % ДВП НО намерено использовать для многоцелевых денедных выплат в целом в будущем?
* Рассматриваемый вопрос:
* Какой способ предпочитают получатели помощи? (как отражено путем коммуникации с получателями помощи, например, по схеме мониторинга после распределения помощи
* Насколько актуальным является формат многоцелевых денежных выплат по сравнению с другими применяемыми НО форматами?
* Следует ли НО рассмотреть вопрос о том, чтобы уделять более пристальное внимание многоцелевым денежным выплатам, чтобы обеспечить охват большего числа пострадавших людей ДВП? (масштаб)
* Каковы тенденции выделения ассигнований на ДВП донорами в контексте многоцелевых денежных выплат? (Это вопрос будущего/нужно ли НО следить за актуальностью?)

***Использование секторальных денежных выплат***

* Какова выгода для НО от использования секторальных денежных выплат? Полагается ли это необходимым для обеспечения качества?
* Следует ли НО рассмотреть вопрос о том, чтобы уделять более пристальное внимание многоцелевым денежным выплатам (для своевременности, качества и масштаба) в рамках его портфеля ДВП?
* Могут ли разные форматы предоставления многоцелевых денежных выплат и секторальных денежных выплат совместно использоваться в рамках общей концепции? (например, 50/50, многоцелевые денежные выплаты для первого этапа, секторальные денежные выплаты для восстановления, или секторальные денежные выплаты для 1-го года программы ГДВП с поэтапным предоставлением многоцелевых денежных выплат)
* Насколько своевременны секторальные денежные выплаты по сравнению с многоцелевыми денежными выплатами? Какой из способов имеет все шансы обеспечить лучший операционный результат с точки зрения своевременности?

***Вид реагирования***

* Для реагирования и сценария какого масштаба/размера НО обычно использует ДВП?
* Намерено ли НО рассмотреть разные способы для разных этапов? Например, предпринимать активные усилия в направлении социальной защиты для увеличения масштаба, но при этом понимать, что ДВП можно будет предоставлять только до этапа восстановления?

**В3 – Инвестиции, необходимые для перехода к ДВП**

**Какие ключевые сферы ДВП необходимо развивать или поддерживать путем инвестиций, и каким образом? (например, управление информацией, новые партнерские отношения, информационно-разъяснительную работу и техническую поддержку привязки ДВП к социальной защите)**

Предлагаемые тестовые вопросы:

***Больший объем инвестиций в области управления информацией***

* Для каких аспектов программ НО в настоящее время использует технологии? (например, Kobo для оценки, система RedRose для управления получателями помощи). Можно ли вкладывать в это дополнительные средства и будет ли это способствовать более эффективной и результативной разработке программ ДВП?
* Для каких аспектов управления информацией нужны инвестиции/какие работы необходимо провести? (Стимулируйте предложение амбициозных идей!)
* Какие сдерживающие факторы в существующем проектном цикле ДВП препятствуют обеспечению своевременности или масштабу? Каким образом можно улучшить ситуацию?
* Существуют ли другие технические области, где инвестиции в управление информацией помогли бы добиться более своевременной и качественной ДВП, и в требуемых масштабах? (например, адресность, регистрация, распределение помощи, планирование/мониторинг/оценка/отчетность)? Как?
* Какие шаги необходимо предпринять для приложения более активных усилий в области управления информацией? (Новые партнерские отношения или договоры с поставщиками финансовых услуг? Увеличение потенциала в области управления информацией? Другое?)

***Переход от бумажных денег к электронным деньгам***

* Каковы способствующие и препятствующие факторы процесса активизации усилий в отношении электронных денег?
* Какие шаги необходимо предпринять для работы с поставщиками финансовых услуг?

***Партнерство и сотрудничество в вопросах ДВП (с Международным Движением Красного КК и КП и организациями, не являющимися участниками Международного Движения КК и КП)*** (например, с правительством, ООН, частным сектором)

* Какую роль на внешнем уровне играет НО в контексте ДВП, если это имеет место? (например, председательство в рабочей группе по коммуникациям, является крупным партнером ООН и т.д.)
* Какие ключевые отношения или партнерские связи по ДВП имеются у НО в настоящее время, и есть ли такие, в отношении которых можно было бы прилагать дополнительные активные усилия, или следует установить новые? С кем? И почему?
* Какую работу необходимо проделать для расширения или улучшения сотрудничества (например, информационно-разъяснительная работа в правительстве или привязка ДВП к социальной защите, сотрудничество в области общей платформы предоставления денежных выплат для ДВП в требуемом масштабе)

***Другие инвестиции***

* Можно ли рассмотреть осуществление НО каких-либо других инвестиций, актуальных в данном контексте с целью поддержки увеличивающегося объема использования ДВП?