



КОНТРОЛЬНЫЙ СПИСОК БАЗОВОЙ ГОТОВНОСТИ К ОКАЗАНИЮ ДВП

Готовность к оказанию денежно-ваучерной помощи (ГДВП) - это ключевой процесс, которому следует придерживаться любому Национальному обществу, стремящемуся эффективно разрабатывать и реализовывать программы ДВП. Он основан на более чем 15-летнем опыте и результатах комплексных оценок внутри Движения, а так же включает четко определенные шаги, которые необходимо предпринять Национальным обществам для достижения операционной готовности. [План развития для обеспечения готовности к ДВП](#) разбивает путь к тому, чтобы стать Национальным обществом, готовым к предоставлению денежных форм помощи, на три понятных этапа

Каждый этап включает в себя ключевые мероприятия и результаты, подкрепленные практическими инструментами и методическими рекомендациями. Участие в реализации этого плана развития не только обеспечивает оперативную готовность, но и укрепляет потенциал Национального общества по эффективному оказанию помощи с применением ДВП.

Национальным обществам настоятельно рекомендуется следовать полному плану развития по обеспечению готовности к ДВП, поскольку она представляет собой комплексную рамочную основу для эффективной и устойчивой реализации программ ДВП. Однако для Национальных обществ, которые имеют ограниченный опыт или вообще не имеют опыта работы с ДВП и которым необходимо быстро запустить маломасштабную денежную интервенцию, предусмотрен контрольный список с базовыми

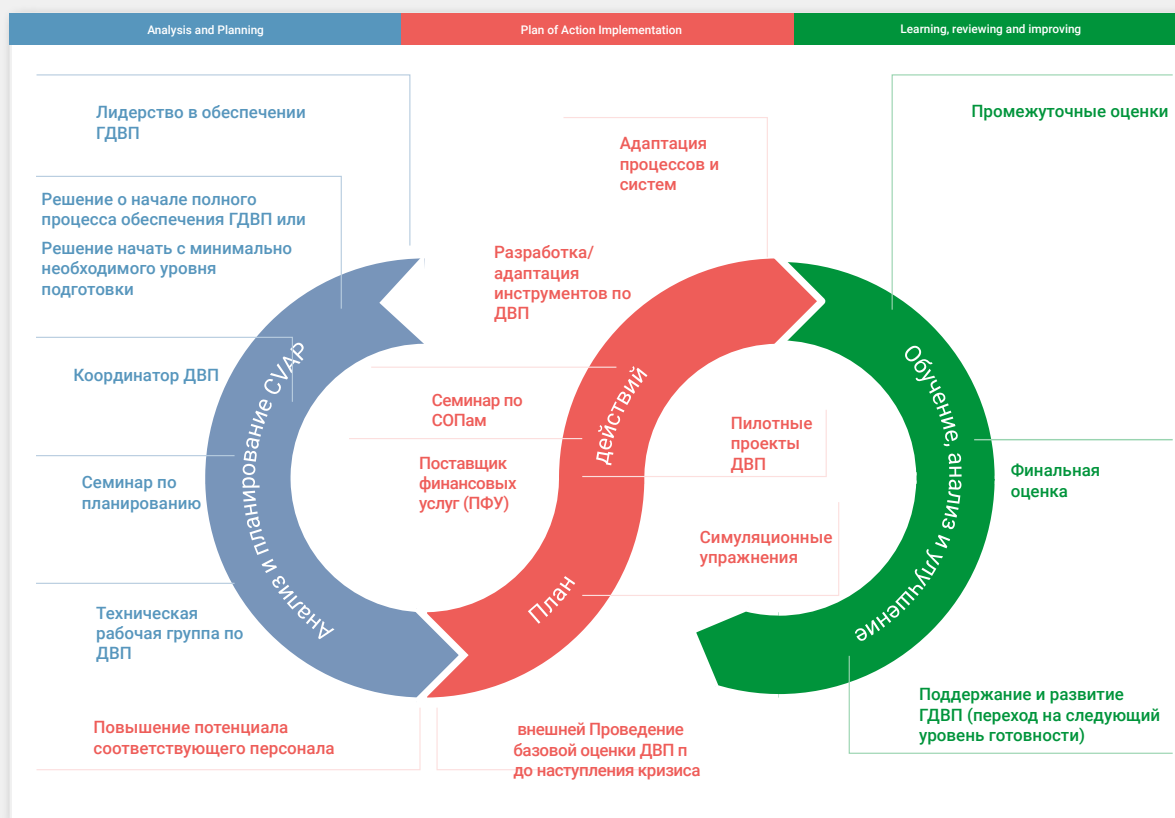


шагами, на которых можно сосредоточиться для обеспечения базовой операционной готовности ([см. таблицу 1. Контрольный список базовой операционной готовности к предоставлению денежных форм помощи](#)).

Эти шаги позволяют Национальным обществам эффективно реагировать в краткосрочной перспективе, одновременно закладывая основу для обеспечения будущей готовности. Приоритизация этих действий при поддержке партнеров по Движению помогает Национальным обществам удовлетворять неотложные потребности, одновременно работая над обеспечением полной готовности к предоставлению денежных форм помощи в течение определенного времени. Сроки реализации этих начальных шагов на пути к обеспечению готовности к ДВП зависят от контекста, но некоторые из них могут осуществляться параллельно. Самым длительным этапом зачастую является заключение договоров с поставщиками финансовых услуг (ПФУ), что может занять от 2–3 месяцев и более, в зависимости от установленных лимитов транзакций. Для ускорения осуществления программ ДВП Национальные общества могут использовать глобальные платёжные решения МФОККИП, параллельно работая над налаживанием долгосрочных механизмов закупок и контрактования с ПФУ.

После осуществления базовых шагов настоятельно рекомендуется продвигаться дальше [по Плану развития для обеспечения готовности к ДВП](#) и разрабатывать долгосрочные планы по ГДВП, рассчитанные в идеале на 3–5 лет. Это обеспечит устойчивое движение к обеспечению полной готовности к оказанию ДВП.

П ПРОЦЕССА РАМКАХ В ЭТАПЫ КЛ





КОНТРОЛЬНЫЙ СПИСОК БАЗОВОЙ ГОТОВНОСТИ К ОКАЗАНИЮ ДВП

Ключевые шаги	Почему это важно?		Ссылки	Примечания
Для получения дополнительных инструкций по выполнению шага нажмите на предоставленную ссылку.				

Анализ и планирование	готово	Добиться и одобрения со стороны руководства для оказания ДВП.	Поддержка со стороны руководства обеспечивает стратегичность, признание и устойчивость ДВП-интервенций как одного из ключевых подходов Движения.	См. раздел «Лидерство в обеспечении ГДВП» в Дорожной Карте.	
		Обучить ключевых сотрудников основам ДВП.	Для реализации программ ДВП необходим персонал, обладающий базовыми знаниями о денежных механизмах. Это достигается путём обучения ключевых сотрудников центрального офиса и филиалов.	См. раздел «Наращивание потенциала соответствующего персонала» в Дорожной Карте	
		Назначить координатора по ДВП.	Координатор по ДВП играет ключевую роль в разработке и реализации программ с применением денежных инструментов. На начальном этапе эту функцию может выполнять сотрудник, отвечающий за реагирование на чрезвычайные ситуации, однако по мере расширения портфеля ДВП или начала процесса ГДВП рекомендуется назначить отдельного специалиста на эту роль.	См. раздел «Назначение координатора по ДВП» в Дорожной Карте	

Реализация ПД (создание базовых систем, процедур и инструментов)	готово	Провести анализ осуществимости ДВП.	Анализ осуществимости денежных интервенций имеет ключевое значение для определения целесообразности использования ДВП. Он включает оценку рыночной ситуации, возможностей работы с поставщиками финансовых услуг (ПФУ), предпочтений получателей помощи, приемлемости со стороны государства и потенциальных рисков.	См. «Проведение внешней базовой оценки по ДВП до наступления кризиса» в Дорожной Карте	
		Разработать процедуры и инструменты для реализации ДВП	Для эффективной реализации ДВП важно чётко определить зоны ответственности. Это можно оформить в виде простой матрицы RACI или базовых операционных инструкций — в зависимости от предпочтений Национального общества.	См. раздел «семинара по СОП» в Дорожной Карте	
		Создать базовую систему сбора и управления данными.	Даже простая система управления данными о получателях помощи необходима для точного таргетинга, отслеживания предоставленной помощи и обеспечения подотчётности. При работе с внешним ПФУ данные должны быть в цифровом формате — это помогает избежать дублирования, повышает прозрачность и эффективность.	См. Руководство по управлению информацией во время процесса готовности к оказанию денежно-ваучерной помощи	
		Обеспечить безопасное предоставление помощи через надёжный механизм	Для прозрачного и надёжного предоставления помощи необходимо обеспечить безопасный механизм доставки. Рекомендуется сотрудничество с внешним ПФУ, однако заключение соглашения может занять от 2 до 4 месяцев. В качестве временного варианта можно использовать глобальные платёжные решения МФОККИКП.	См. Раздел Рамочного соглашения с ПФУ в Дорожной карте	
		Создать базовую систему мониторинга.	Базовая система мониторинга обеспечивает соблюдение сроков реагирования и позволяет НО быстро решать проблемы и вносить коррективы в случае необходимости.	См. дорожную карту для мониторинга и оценки (МиО)	
		Создать базовый механизм обратной связи.	Механизмы обратной связи необходимы для обеспечения прозрачности, подотчётности и эффективного решения проблем.	См. памятку по СЕА для ДВП	
		Провести пилотные ДВП-интервенции в небольшом масштабе.	Если НО является новичком в области ДВП, рекомендуется начать с небольших пилотных мероприятий, чтобы протестировать возможности, процедуры и инструменты.	См. ТЗ на выполнение пилотного проекта по ДВП	

Обучение, анализ и совершенствование	готово	Собрать накопленный опыт и совершенствовать подходы.	Сбор информации, полученной в ходе пилотных проектов или ответных мер, имеет решающее значение для укрепления потенциала для более крупных и сложных программ ДВП и начала пути к обеспечению полной готовности к оказанию ДВП	См. проект ТЗ на проведение семинара по извлечённым урокам после оказания ДВП	

Чтобы загрузить и отредактировать этот контрольный список, [нажмите здесь](#).